

## COMITÉ DE PILOTAGE préIBA ALZETTE BELVAL procédure écrite été 2021 – synthèse

Au vu d'aléas d'agenda, ce comité de pilotage s'est tenu par procédure écrite.

### 1. L'IBA Büro

Organe central de toute IBA, l'**IBA Büro** est traditionnellement l'entité qui se charge de porter et d'animer la démarche sur le territoire désigné. Il est généralement constitué d'une équipe recoupant plusieurs disciplines pertinentes pour l'IBA : paysagistes, architectes, urbanistes, communication, administration et finances, etc. Il est donc l'organe **technique** et **principal** de l'IBA. Ici, le COPIL préIBA AB a retenu deux missions principales pour le futur IBA Büro de la dynamique IBA Alzette Belval.

- **Stimulation de projets**

L'IBA Büro devra être en mesure de stimuler sur le territoire des projets répondant aux enjeux et urgences identifiés lors des précédents COPILs. Pour cela, il devra publier et animer des *appels*, conformément à la tradition IBA. Ils ont pour objectif principal, au travers la recherche de réponse à un enjeu ou à une thématique bien défini, de motiver des architectes et urbanistes de renom à proposer différents projets ou différentes solutions. Le Büro devra lancer plusieurs appels à projets ou à manifestation d'intérêt, et cela tout au long de la dynamique IBA.

Le COPIL souhaite également que le futur IBA Büro fasse passer cette stimulation de projets par l'encouragement de la duplication d'approches, de méthodes ou de pratiques ayant déjà fait leurs preuves tout en les adaptant pour un besoin spécifique. Sur des thématiques précises et identifiées, l'IBA Büro pourra également produire des documents de cadrage à destination des initiateurs ou porteurs de projets et qui détailleront l'ambition IBA.

- **Accompagnement de projets**

Le COPIL préIBA considère également qu'il sera du devoir de l'IBA Büro d'accompagner les projets IBA au long cours grâce à une ingénierie adaptée et de proximité qui se concrétisera principalement par l'animation d'un dialogue constant. L'IBA Büro doit, à cet effet, aider les projets à respecter les ambitions IBA, intégrer et prendre part aux réseaux de coopération, résoudre divers obstacles notamment techniques, juridiques et budgétaires (l'IBA Büro devra agir comme concentrateur des aides nationales et européennes, et donc aider les porteurs à l'obtention de subventions) et surtout atteindre les critères IBA.

### 2. L'IBA Forum

Le COPIL préIBA AB désire également instaurer sur Alzette Belval une culture architecturale et urbanistique locale et proche de ses habitants, en accord avec les traditions IBA. Au-delà des missions définies précédemment pour l'IBA Büro, cette culture passe également par l'animation d'une plateforme régulière de débat offrant des réflexions complémentaires aux instances traditionnelles (Comité de Pilotage, Conseil Scientifique), en l'occurrence l'IBA Forum. Cette plateforme n'impliquera pas seulement les habitants, mais toutes les parties prenantes de ce territoire (scientifiques, professionnels, élus, etc.). L'IBA Forum pourra matérialiser pour la première fois sur Alzette Belval la société civile transfrontalière, et la mobiliser au service de l'aménagement de son territoire.

Cette instance pourrait recouvrir trois dimensions : une plateforme d'intelligence territoriale, une plateforme de projets citoyens et une animation constante du territoire.

### **3. Memorandum**

L'Unilu a présenté au Comité de Pilotage un aperçu du Memorandum de la mission de préfiguration, qui consistait principalement en une projection du sommaire du futur document. Le COPIL a remercié l'Unilu pour cette première production encourageante mais a désiré voir le Conseil Scientifique plus impliqué dans la rédaction de ce document, ainsi que la production de documents annexes pouvant clarifier les différents aspects de l'IBA de la mission de préfiguration IBA Alzette Belval.